



## 九江财兴借力Epicor ERP 全面提升市场竞争力

### 公司概况

- 地点: 中国九江
- 行业: 五金制造业
- 地点分布数: 2
- 网站: [www.chinacxwj.com](http://www.chinacxwj.com)



“在五金制造业的管控工具选择上，Epicor只有你想不到的，没有它做不到的。”

段德智, 九江财兴IT总监

九江财兴卫浴实业有限公司是国内知名的集铸造、机加、焊接、抛光、电镀、装配组装为一体的卫浴铜管件专业制造企业。公司占地面积8.3万平方米，厂房面积5万平方米，产品远销西欧、北美、澳洲及日本、南韩等17个国家和地区，与世界500强的卫浴顶尖企业建立了长期、稳定的战略合作伙伴关系。

### 成功亮点

#### 机遇和挑战

- 如何方便且准确地管理订单、组织生产、分析品质数据、降低成本等成为一大难题
- 靠人工用Excel操作数据容易导致数据不准确、随意性、不及时性、无法快速检查监督
- 数据的及时性、细节管控的无法实现，对生产流程的正常运作和营运管控造成影响

#### Epicor解决方案和服务

- Epicor ERP

#### 为什么选择Epicor?

- 灵活性、功能齐全性、可扩展性
- 高性价比
- 完全开放的平台
- 用户界面友好，易用性高

#### 收益

- 信息共享，简化沟通流程
- 合理规划生产资源，提高人均产量
- 推送技术、品质标准，收集过程品质数据，对品质进行有效控制
- 降低成本
- 改善工作效率
- 有效加强财务、人力等职能管控部门的管控手法和工具，提高企业综合竞争力

### 企业信息化遭遇挑战

在企业高效稳健发展的同时，九江财兴也在进一步勾勒未来的发展蓝图。目前该公司正计划于九江城西港增建一个新的厂区，规模是现有工厂的两倍。并正在推动公司的上市计划。随着产能以及企业规模的不断扩大，信息化、工业自动化的重要性日益迫切，亟需构建专业且适用的ERP体系来协助其实现信息化建设。

九江财兴IT总监段德智表示，该公司从2005年起就非常重视信息化建设，而由于当时采用的ERP软件和管理理念脱轨，达不到我们的管理要求，无法实现我们想要的功能，最后被迫只能人工用Excel操作近100多张管控表格数据。“实际上我们在ERP这一部分基本上是停滞的，主要是没有找到一个合适的工具。”他表示，这导致了数据的及时性、细节管控的无法实现，不仅对生产流程的正常运作造成影响，同时也为营运管控带来了不小的难度，并最终阻碍了公司的健康发展。

### ERP选型Epicor脱颖而出

一个偶然的契机，九江财兴公司接触到了Epicor公司。“其实我们公司在ERP方案选型时，和其他公司的考量不太一样。”段德智表示，首先，由于前期在企业信息化方面的投入，实际上九江财兴对将要上马的ERP项目所要承担的任务已经非常明确。因此当时他们提出的一个要求就是，希望软件公司能够按照九江财兴提出的“八大需求”做一个产品演示出来。“比如我们可能会比较关注损耗放量的动作，全计划的理念，和整个的销售订单跟踪的一个全流动的控制，我们会比较关心财务成本的精细化和对比性，还有齐套队列的问题和拉动式生产的问题，这些问题都是非常直观和明确的。而能够

**EPICOR**  
Business Inspired™

达到这一要求的也就一两家公司，Epicor是其中之一。”当然，还有另外一个原因，就是九江财兴对于软件的可操作性要求也非常高。“也有公司同样交出了一个比较完美的产品演示方案，但是在项目实施中可能要涉及到各种非常复杂的程序调整和配置，感觉其灵活性较差。”最终，凭借出色的灵活性和强大的操作性，Epicor ERP软件脱颖而出。九江财兴采用了Epicor 制造解决方案，涉及的软件模块包括财务管理、供应链管理、排产、制造执行系统模块、品质管理、物料需求计划、设备管理等模块。

## 全方位配合，分阶段快速实施

优良的产品需要优良的配合才能把产品的优点发挥得淋漓尽致。九江财兴和Epicor及Epicor在广州的合作伙伴翰思咨询互相配合，在历时两年半的时间内，成功将整个项目切换到位。据介绍，九江财兴在推行Epicor ERP软件时共分了四个阶段。第一阶段，将整个进销存的数据链全部规范到Epicor ERP系统；第二阶段，将原有的工单和BOM切入到新的软件系统；第三阶段，全局计划的排程。第四阶段，财务体系的切换，焕然一新的财务体系不仅通过了九江财兴上市公司财务审计，而且还满足了内部人力资源部的绩效考核的数据提供和规范。财兴在二年多实施切换过程中，利用Epicor良好的二次开发性，搭建了“财兴数据管控平台”，在这个平台中，我们共有400多张管控表格，其内控涉及到财兴的会议管控体系、KPI考核体系、计划体系、品质体系、财务体系。有财务预算管理的分析对照、有销售目标的完成情况实时展现。可以说，财兴在Epicor平台上，初步完成了企业BI智能化管控的企业信息化管理任务。

## 助力企业竞争力全面提升

经过两年多的实施，Epicor ERP软件帮助九江财兴在生产、管理及财务等各方面均迈进了新领域。

一方面，Epicor ERP软件显著提高了九江财兴工单处理的灵活性。Epicor ERP 软件不仅引入了BOM的概念，而且还有工单BOM的设计功能，改变了以往容易出现的工单处理的被动性。一个物料既可以采购又可以生产，在Epicor系统中，处理起来真是一件轻松的事情；工序委外也是一件让人愉快的事。

另一方面，Epicor ERP软件也大大提高了九江财兴的生产效率。以前公司的数据只能按周检讨，由于数据的滞后性，采购达成率只有60%

左右。如今数据的考核可以按天进行，从而敦促采购人员更加高效地完成工作，据介绍，目前该公司采购达成率已经达到了89%。此外，以前销售订单计划达成率非常不理想，大概维持在30%左右的水平，而现在的计划达成率也已超过60%。

财务成本控制方面，Epicor ERP软件也得到了九江财兴的认可。Epicor ERP软件首次带来了计划成本和实际成本的概念，使九江财兴开始认识到，两个成本间差异管控的重要性，并直接提高了投资回报率。目前，九江财兴对营销中心、生产中心实行了标准成本利润中心，对考核和有效激励的公平性、合理性起到了质的飞跃。同时，Epicor ERP 软件的计划排程体系能够帮助九江财兴合理安排生产计划，比如按照客户的等级和产品的盈利水平进行优先/延后生产，从而将投资回报率提高至16%到17%，这在五金制造行业中已经属于相当高的水平。

九江财兴IT总监段德智对于Epicor的ERP方案所带来的各种变化非常满意。举例来说，今年以来九江财兴的各大系列产品均实现了20%的增长率，且在5月份就提前完成了上半年的销售目标。“这样出色的成绩，很大程度上得益于Epicor ERP软件对我们的生产流程、管理系统和成本控制的优化。”段德智表示，“选择Epicor ERP软件是非常明智的一个决定，它真切将我们的信息化建设提升到了一个新的阶段，使我们在筹备上市中具备了更加充分的条件，最重要的是强化了九江财兴的市场竞争能力，协助我们与世界接轨，成为国际品牌。可以说在五金制造业的管控工具选择上，Epicor只有你想不到的，没有它做不到的。”

Epicor北亚区高级区域总监邓永泉表示：“我们非常感谢段总在众多软件中选择了Epicor ERP软件，也非常欣慰看到Epicor ERP软件真正实现了九江财兴的信息化管理目标。Epicor一直致力于帮助客户提高营运效率和盈利水平，也非常愿意持续为九江财兴提供软件实施中各个环节的指导和帮助。相信在帮助九江财兴打造国际竞争力的道路上，Epicor ERP软件将能够提供更大的支持。”

## 关于Epicor软件公司

Epicor是全球领先的商业软件解决方案提供商，为制造、分销、零售和服务行业提供方案。Epicor为遍布全球150多个国家/地区的20,000家客户提供软件解决方案。

# EPICOR®

联系我们获取更多关于Epicor产品和服务的资料

☎ 400.189.8290 ✉ [asiamarketing@epicor.com](mailto:asiamarketing@epicor.com) 🌐 [www.epicor.com](http://www.epicor.com)

全球总部  
San Francisco Bay Area  
4120 Dublin Boulevard, Suite 300  
Dublin, CA 94568 USA  
免费电话: +1.888.448.2636  
电话: +1.925.361.9900  
传真: +1.925.361.9999

亚洲总部  
238A Thomson Road #23-06  
Novena Square Tower A  
Singapore 307684  
Singapore  
电话: +65.6333.8121  
传真: +65.6333.8131

上海  
上海市福州路318号  
腾飞浦汇大厦2008室  
邮编: 200001  
免费热线: 400.189.8290  
电话: +86.21.6391.2808  
传真: +86.21.6391.2809

北京  
北京市东城区东中街9号  
东环广场A座写字楼4层B号  
邮编: 100027  
电话: +86.10.6418.2998  
传真: +86.10.6418.3988

广州  
广州市天河区天河路385号  
太古汇一座2303室  
邮编: 510620  
电话: +86.20.3718.5988  
传真: +86.20.3868.2989

本档仅供参考之用，并且会随时更改，恕不另行通知。Epicor Software Corporation 对于所含信息不做任何担保、表述或保证，并且明确地否认任何适用的隐含保证，例如针对特定用途的适用性、适用性、令人满意的质量或合理水平的技能及维护。本档及其内容（包括此处表达的观点、日期和功能性内容），在发布之日（2013年）被认定是准确的。对任何 Epicor 软件的使用都应遵循 Epicor 最终用户许可协议，Epicor 员工在履行任何咨询服务时都应该遵守 Epicor 的标准服务条款和条件。本文所述的解决方案与其他 Epicor 软件或第三方产品配合使用时，可能需要购买其他产品的许可证。Epicor, Business Inspired和Epicor标志是 Epicor Software Corporation 的注册商标。所提及的其他商标的所有权属于其相应的所有者。本档及其内容是 Epicor Software Corporation 的财产。事先未经 Epicor 的书面许可，本档的接受人不能将文档分发给任何第三方。版权所有 © 2013 Epicor